

Zgromadzenie Plenarne KRASP

9 lipca 2021 r.

Politechnika Warszawska

Realizacja przez KSPSW wspólnie z FRP
Projektu wiodącego KRASP w kadencji
2020-2024 oraz inne przedsięwzięcia Fundacji
i KRASP adresowane do uczelni członkowskich

Prof. Jerzy Woźnicki

Przewodniczący KSPSW KRASP i Prezes FRP

Plan prezentacji

- ▶ Wprowadzenie
- ▶ PROGNOZA: udział uczelni, plan i harmonogram prac
- ▶ Projekt polsko-ukraiński: informacja nt. kontynuacji w 2021 r. oraz planowanych działaniach w kolejnych latach
- ▶ NEWLEAD: informacja o realizacji projektu EUA z udziałem KRASP i FRP
- ▶ XXIV Szkoła FRP dla kanclerzy i kwestorów - zapowiedź wraz z projektem programu
- ▶ Inne przedsięwzięcia FRP realizowane z partnerami, adresowane do uczelni członkowskich KRASP
 - ▶ Konferencja FRP-PCG LUMEN'21 - termin wraz z projektem programu
 - ▶ Konferencja Komisji ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP - wstępna informacja
 - ▶ Konferencja FRP-Pearson poświęcona 5. poziomowi - zapowiedź wraz z zaproszeniem
 - ▶ Badanie FRP-Wolters Kluwer - informacja ogólna
 - ▶ Badanie FRP - WN PWN - informacja ogólna
- ▶ Uwagi końcowe

Wprowadzenie: informacje oraz intencje realizatorów projektów

▶ Uwaga:

Zgromadzenie Plenarne KRASP przyjęło, że dziełem programowym kadencji 2020-2024 są:

- ▶ Wyniki Projektu wiodącego pn. PROGNOZA - opublikowane w formie książkowej w 2024 r.
- ▶ Monografia pt. Rady uczelni: regulacje i dobre praktyki - książka wydana i przekazana uczelniom w 2021 r.
- ▶ Książka poświęcona kulturze instytucjonalnej uczelni oraz KRASP, z uwzględnieniem misji rektorów i ich odpowiedzialności - wydana jako monografia autorska w 2022 r.

▶ Treść prezentacji:

- ▶ Przedstawione są informacje nt. projekt PROGNOZA, a w tym na temat szczegółowych założeń oraz stanu zaawansowania prac wspólnych FRP i KSPSW w ramach tego projektu.
- ▶ Rektorzy zostają poinformowani także o innych projektach i przedsięwzięciach FRP we współdziałaniu z KRASP, adresowanych do uczelni członkowskich.

Projekt PROGNOZA

„Prognoza rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce do 2030 r.”: udział uczelni, plan i harmonogram prac

Zgodnie z decyzją Zespołu Konsultantów KSPSW działającego jako Zespół Monitorujący, Projekt PROGNOZA jest realizowany w dwóch etapach w okresie:

- ▶ do 2025 r. (z projekcją wstępną do 2030 r.) w etapie I prac prowadzonych w kadencji 2020-2024 /rok 2022 jest bardzo ważny/
- ▶ do 2030 r. w etapie II prac w kadencji 2024-2028, z projekcją na najbliższe kolejne lata /rok 2026 jest bardzo ważny/

Celem prac jest opracowanie prognozy z uwzględnieniem trendów i rozwiązań modelowych, wraz z elementami wizji i perspektyw rozwojowych szkolnictwa wyższego w Polsce.

Budżet Projektu w etapie I, lata 2020-2024:

- wpłaty 87 uczelni członkowskich KRASP
- podziękowanie uczelniom za tradycyjne już wsparcie tą drogą prac programowych KRASP!

Założenia metodologiczne realizacji Projektu Prognoza

METODY JAKOŚCIOWE zostaną wykorzystane: w badaniach w naukach społecznych, tzw. niematematyczne metody prognozowania, w tym m.in.:

- ▶ metody ankietowe i intuicyjne oraz ekspertyzy
- ▶ wywiady pogłębione
- ▶ metody kolejnych przybliżeń i metoda delficka

METODY ODWOŁUJĄCE SIĘ DO DOSTĘPNYCH DANYCH, np. demograficznych, prognoz ekonomicznych, z ekstrapolacją z ograniczeniami itd.

METODY NADAJĄCE REZULTATOWI CHARAKTER KRAJOWEJ PROGNOZY BADAWCZEJ

- ▶ z wariantami prognozy ostrzegawczej lub normatywnej
- ▶ z elementami prognozy średniookresowej (do 2025 r.) oraz długoterminowej (do 2030 r.)
- ▶ z uwzględnieniem wariantów wynikających ze scenariuszy w polityce rozwojowej kraju oraz domniemanych działań rządowych w ramach polityki naukowej państwa

Przyjęty harmonogram prac nad Prognozą

2021 r.

- koncepcja, ustalenia szczegółowe i plan prac (Lider Projektu w ramach prac FRP, ZR i ZK KSPSW KRASP)
- ekspertyzy (eksperti KRASP)
- zasięgnięcie opinii rektorów ws. oceny efektów Ustawy (Zgromadzenie Plenarne - jesień 2021 r.)

2022 r.

- **wydanie drukiem Raportu śródkresowego** jako monografii naukowej - wydawnictwa jubileuszowego KRASP (red. Lider Projektu)
- ankieta prognostyczno-strategiczna, wywiady pogłębione w uczelniach (zespół badawczy)
- analiza strategii uczelnianych (zespół badawczy)
- współdziałanie z partnerami instytucjonalnymi (Lider Projektu)

2023 r.

- analiza skutków ewaluacji (zespół badawczy)
- prace nad syntezą rezultatów prac ekspertów i zespołów badawczych (KSPSW i inne komisje/zespoły KRASP)
- debaty z udziałem rektorów i przedstawicieli partnerów instytucjonalnych

2024 r.

- opracowanie prognozy w zaplanowanym zakresie, z uwzględnieniem scenariuszy wielowariantowych (ZR z ekspertami zewnętrznymi)
- zredagowanie Raportu końcowego wraz z wnioskami i rekomendacjami (Lider Projektu, ZR i ZK)
- **wydanie Raportu końcowego** w postaci monografii naukowej udostępnionej uczelniom

Podmioty zaangażowane w realizację Projektu PROGNOZA:

- ▶ kadra ekspercka i administracyjna Fundacji Rektorów Polskich (odpowiedzialna instytucjonalnie za Projekt jest FRP),
- ▶ zainteresowane komisje stałe oraz zespoły, w tym członkowie Zespołu Ekspertów KRASP, powołanego w kadencji 2020-2024,
- ▶ zespół powołany do realizacji w ramach Projektu w 2022 r. badań ankietowych oraz przeprowadzenia wywiadów pogłębionych,
- ▶ zespół powołany do przeprowadzenia w końcu 2022 r. analizy treści strategii rozwoju poszczególnych uczelni, w ramach wyróżnionych ich grup,
- ▶ zespół powołany do przeprowadzenia w 2023 r. analizy efektów procesu ewaluacji z prognozowanymi jej skutkami;
- ▶ Zespół Redakcyjny KSPSW działający jako zespół doradczy, a także realizujący inne zadania o charakterze opiniodawczym;
- ▶ Zespół Konsultantów KSPSW działający w zakresie monitorowania postępu w pracach, oceny wyników syntetycznych, opiniowania i wytyczania kierunków prac oraz przyjęcia ich końcowych rezultatów.

Planowane publikacje dot. PROGNOZY

2022 r.

**Raport
śródkresowy**

„Trendy, modele i
perspektywy
rozwoju
szkolnictwa
wyższego w Polsce:
2020-30”

2024 r.

**Raport
końcowy**

„Prognoza rozwoju
szkolnictwa
wyższego w Polsce
do 2030 r.”



Politechnika
Warszawska | Wydział Administracji
i Nauk Społecznych

**Projekt pomocowy MEiN-PW pt.
*Polsko-ukraińska współpraca instytucji
przedstawicielskich reprezentujących rektorów,
na rzecz doskonalenia działania uczelni***

Lider Projektu – prof. Jerzy Woźnicki



МІНІСТЕРСТВО
ОСВІТИ І НАУКИ
УКРАЇНИ



Ministerstwo
Edukacji i Nauki

Działania główne w ramach Projektu w Etapie IV (I-XII 2021)

- ▶ Badania nt. organizacji i funkcjonowania szkół doktorskich w ramach nowych rozwiązań ustawowych (I-II kwartał 2021 r.)
- ▶ Webinarium nt. *Modele szkół doktorskich w polskich uczelniach - pierwsze doświadczenia* w dniu 21 kwietnia 2021 r.
- ▶ Seminarium nt. kariery naukowej i kształcenia doktorantów, w tym rozwoju młodych naukowców, z udziałem Przewodniczącego EUA-CDE w Odessie (28 września 2021 r.)
- ▶ Wizyta delegacji KRASP w Odessie, posiedzenie wspólne przedstawicieli KRASP-ZRUU oraz udział w Seminarium (27-30 września 2021 r.)
- ▶ Polsko-Ukraińskie Forum Rektorów - Politechnika Warszawska (9 listopada 2021 r.)
- ▶ Wizyta delegacji ZRUU w Łodzi (PŁ -7/8.11) i Warszawie (PW - 8/9.11) oraz SGGW (10.11) w dniach 7-11 listopada 2021 r.
- ▶ Publikacja monografii - Raportu na podsumowanie Projektu, Oficyna Wydawnicza PW
- ▶ Wizyta przedstawicieli KRASP w Kijowie i podpisanie Aneksu nr 2 do Umowy Trójstronnej KRASP-FRP-ZRUU w Ambasadzie RP w Kijowie - grudzień 2021 r.

NEWLEAD: informacja o realizacji projektu EUA z udziałem KRASP i FRP

„New models of innovative leadership and management of the change in higher education”

Realizowany w latach 2020-2023 w ramach Erasmus+

- ▶ **Cel Projektu** - doskonalenie funkcjonowania i zarządzania uczelnią, ze szczególnym uwzględnieniem rektorów i liderów środowiska akademickiego - w poszczególnych krajach oraz na poziomie europejskim - w obszarze zarządzania zmianami oraz rozwiązywania trudnych i kompleksowych problemów transformacji instytucjonalnej.
- ▶ **Koordinator Projektu:** Ramon Llull University (Hiszpania), we współpracy z Europejskim Stowarzyszeniem Uniwersytetów (EUA)
- ▶ **Partnerzy Projektu:** **Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP)**, Konferencja Rektorów Uniwersytetów Hiszpanii CRUE, Flamandzka Rada Uniwersytetów VLIR, Uniwersytet Islandii, ESCP Business School.
- ▶ **Partnerzy stowarzyszeni:** Stowarzyszenie Uniwersytetów Irlandii IUA, Stowarzyszenie Uczelni Niderlandów VSNU, Konferencja Rektorów Uczelni Włoskich CRUI oraz **Fundacja Rektorów Polskich (FRP)**
- ▶ **Marzec- kwiecień 2021** - Ankieta dotycząca rozwoju liderów i transformacji instytucjonalnej w szkolnictwie wyższym: poziom systemowy (KRASP-FRP) oraz poziom instytucjonalny (wypełnienie przez pracowników uczelni na stanowiskach kierowniczych (rektorów, prorektorów, dyrektorów/kierowników administracji centralnej jak również dziekanów/dyrektorów instytutów itp.) kwestionariusza
- ▶ **Więcej niż 40% - to udział polskich uczelni - podziękowanie za zaangażowanie**

XXIV Szkoła FRP dla kanclerzy i kwestorów - zapowiedź wraz z projektem Programu

XXIV Szkoła Fundacji Rektorów Polskich Szkoła Zarządzania Strategicznego w szkolnictwie wyższym dla Kanclerzy, Dyrektorów, Kwestorów i Głównych Księgowych

- ▶ **Obiekt Konferencyjny: Folwark Łochów, 19 września – 22 września 2021 r.**
- ▶ **Kierownik Szkoły: Jerzy Woźnicki**
- ▶ **Przyjazd i rejestracja uczestników – 19 września 2021 r. (niedziela) godz. 14.00 – 16.00**

- ▶ **Moduł I: I dzień Szkoły – 19 września 2021 r. (niedziela) 16.00 -18.00**

Sesja otwierająca

- ▶ *Otwarcie Szkoły. Powitanie uczestników. Wprowadzenie w problematykę XXIV Szkoły FRP. Prace programowe FRP-KRASP w kadencji 2020-2024 (Jerzy Woźnicki)*
- ▶ *Wykład inauguracyjny pt. Zagrożenia pandemiczne w ochronie zdrowia: wnioski dla ludzkości z dotychczasowych doświadczeń (Marek Krawczyk)*

Moduł II: II dzień Szkoły - 20 września 2021 r. (poniedziałek), obrady-godz. 9.00-15.00

Problemy bezpieczeństwa uczelni: mienie, cyberprzestrzeń, regulacje

- ▶ 9.00 -10.30 Sesja I – wykład pt. *Uwarunkowania i możliwości dysponowania mieniem przez uczelnie i aktualne ograniczenia w tym zakresie - wnioski z dotychczasowych doświadczeń* (Mariusz Haładyj)
- ▶ 11.00 -12.30 Sesja II - wykład pt. *Człowiek i uniwersytet w cyberprzestrzeni* (Marek Michalski, Aleksandra Syryt)
- ▶ 13.30 -15.00 Sesja III wykład pt. *Prace środowiskowe nad zmianami w Ustawie: perspektywa krótko i długookresowa* (Michał Zasada)

Moduł III: III dzień Szkoły - 21 września 2021 r. (wtorek), obrady-godz. 9.00-16.30

Uwarunkowania finansowe działania uczelni

- ▶ 9.00 – 10.30 Sesja I: wykład pt. *Intencje i domniemane skutki zmian w zasadach finansowania i gospodarki finansowej uczelni na tle rozwiązań i tendencji europejskich* (Wiesław Banyś, Maria Hulicka)
- ▶ 11.00–1.230 Sesja II: wykład pt. *Prognozy i decyzje budżetowe MEiN 2021/22* (Jarosław Oliwa)
- ▶ 13.30 -15.00 Sesja III - Debata panelowa z udziałem gości i uczestników Szkoły nt. *Oceny regulacji ustawowych dotyczących finansów uczelni na tle wyników Projektu Polsko-Ukraińskiego MEiN-PW, z uwzględnieniem opinii i postulatów rektorów* (Moderator: Jerzy Woźnicki)
- ▶ **Sesje równoległe: Opinie i wnioski kanclerzy i kwestorów/dyrektorów finansowych**
 - ▶ **Kanclerze:** 15.00 -16.00 Sesja IV - Postulaty kanclerzy dotyczące zakresu ich działania (Przewodniczący Sesji – ...)
 - ▶ **Kwestorzy:** 15.00 -16.00 Sesja IV - Postulaty kwestorów dotyczące ich zakresu działania (Przewodnicząca Sesji – ...)
- ▶ 16.00 -16.30 wspólne spotkanie uczestników Szkoły z Przewodniczącym KRASP, prof. Arkadiuszem Mężykiem

Moduł IV: IV dzień Szkoły - 22 września 2021 r. (środa), obrady-godz. 9.00-14.00

Nowe rozwiązania dotyczące uczelni

- ▶ **Sesja I :**
 - ▶ 9.00 -10.00 Część I - wykład pt. *Aktualne problemy dotyczące cyfryzacji Uczelni z uwzględnieniem podejmowanych przedsięwzięć* (Grzegorz Mazurek, Łukasz Sułkowski)
 - ▶ 10.00 -10.30 Część II –*Wyniki badania ankietowego FRP i Wolters Kluwer nt. szkolnictwo wyższe a technologie* (Monika Kulesza-Czupryn)
- ▶ 11.00 -12.30 **Sesja II** – wykład pt. *Zamówienia publiczne 2021/2022* (Hubert Nowak)
- ▶ 13.30 -14.00 **Sesja III** – *Debata końcowa z udziałem gości i uczestników* - dyskusja i podsumowanie XXIV Szkoły FRP

Inne przedsięwzięcia FRP realizowane z partnerami, adresowane do uczelni członkowskich KRASP

23-24
listopada 2021

Konferencja FRP-PCG LUMEN'21 (online, udział mówców w Studio TV)

3 listopada
2021

Konferencja “Publikacje naukowe w Polsce - stan i kierunki rozwoju”, organizowana przez Komisję ds. Wydawnictw Naukowych przy KRASP (hybrydowo, SWPS)

październik
2021

Konferencja FRP-Pearson „Projektowanie i wdrożenie programów kształcenia na 5. poziomie PRK w polskich uczelniach” oraz publikacja książkowa

czerwiec-
wrzesień 2021

Badanie FRP-Wolters Kluwer nt. Szkoły wyższe a technologie
Przedstawienie wyników badania na XXIV Szkole FRP dla kanclerzy i kvestorów

wrzesień -
listopad 2021

Badanie FRP - WN PWN nt. Digital Learning Solutions

Uwagi końcowe

- ▶ Intencja FRP kontynuowania działań wspólnych z KRASP i z uczelniami członkowskimi oraz współpracy z partnerami FRP w kolejnych latach kadencji
- ▶ Deklaracja programowego wsparcia Jubileuszu XXV KRASP w 2022 r. (z XX-leciem FRP)
- ▶ Zapowiedź kolejnych Szkół FRP Zarządzania Strategicznego w Szkolnictwie Wyższym organizowanych w przyszłym roku, dla rektorów - lipiec 2022 r. oraz kanclerzy i kwestorów - czerwiec 2022 r.
- ▶ Gotowość kontynuacji realizacji Projektu Polsko-Ukraińskiego zgodnie z Aneks nr 2 Umowy KRASP-FRP-ZRUU, w ramach II cyklu 2022-2024
- ▶ **PRIORYTET** to prace nad projektem FRP-KRASP pn. „PROGNOZA rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce do roku 2030”

Dziękuję za uwagę!